



Středočeský kraj



Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.

PROFESNÍ VZDĚLÁVÁNÍ PRO ROZVOJ VENKOVA

Vzdělávací program

*„Strategické plánování a řízení obcí =
cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionů“*

www.e-svet.cz = vzdělávací a informační portál středočeského venkova

SLOVO ÚVODEM

Profesní vzdělávání je nezbytnou součástí odborného růstu jedince. Stejně je tomu u pracovníků veřejné správy, kterým je určena tato publikace. Představuje nový vzdělávací program, který vznikl v kombinované formě studia s důrazem na distanční vzdělávání – e-learning v rámci projektu Profesní vzdělávání pro rozvoj venkova. V letech 2007 a 2008 jej realizovalo EKO Gymnázium v Poděbradech v partnerské spolupráci s Regionální školou rozvoje venkova.

Moderní formy vzdělávání, mezi které e-learning rozhodně patří, poskytují ve značné míře každému příležitost pro vlastní organizaci studia, časovou nezávislost i volbu obsahového zaměření. Ucelená řada devíti vzdělávacích modulů pod názvem „Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“ rozšiřuje nabídku profesního vzdělávání pro pracovníky veřejné správy. V podobě distančního vzdělávání vytváří znalostní a dovednostní předpoklad pro výkon správních činností v různých pracovních pozicích. Vzdělávací program získal akreditaci Ministerstva vnitra ČR v rámci průběžného vzdělávání a lze jej absolvovat také jako dílčí vzdělávací moduly samostatně.

Přáli bychom si, aby se tento vzdělávací program setkal s pozitivním ohlasem především u starostů, jejich zástupců, ale i úředníků státní správy a stal se inspirací pro moderní řízení obcí.



Ing. Zbyněk Lukavec
ředitel EKO Gymnázia Poděbrady

O PROJEKTU...

Projekt OP RLZ Profesní vzdělávání pro rozvoj venkova

Cílem projektu bylo vytvořit za účasti odborníků ČR na danou problematiku včetně odpovědných pracovníků Středočeského kraje moderní modulární vzdělávací program profesního vzdělávání „Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“, určený pro obce a odborníky úřadů státní správy a samosprávy, a pilotně jej ověřit v praxi.

Vzdělávací program je rozdělen do 9 modulů, které je možné jako dílčí akreditované vzdělávací programy absolvovat i jednotlivě a získat tak osvědčení o jejich absolvování.

Absolvování celého vzdělávacího programu je pojímáno jako součást průběžného vzdělávání pracovníků veřejné správy. Vytváří znalostní a dovednostní předpoklady pro úspěšné řízení obcí s ohledem na trvalou udržitelnost místa a regionu. Taktéž má napomoci zvýšit absorpční kapacitu obcí pro příjem podpory z EU, resp. jiných zdrojů a budovat místní rozvojová partnerství.

Vzdělávací program vychází z monitoringu nejlepších zkušeností v zahraničí i doma v dané oblasti, které byly interaktivně praktikovány ve workshopech a jako otevřený systém obohacovány o vlastní zkušenosti aktérů profesního vzdělávání.

Celý projekt byl realizován 18 měsíců a zahrnoval vedle tvorby modulárního vzdělávacího programu i pilotní ověřování tohoto programu, které probíhalo 9 měsíců a bylo organizováno ve spolupráci s partnerem projektu Regionální školou rozvoje venkova a za účasti zástupců veřejné správy obcí z různých míst Středočeského kraje jako přímých účastníků vzdělávání.

*„Strategické plánování a řízení obcí =
cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“*

MODULY VZDĚLÁVACÍHO PROGRAMU

- **Strategické plánování rozvoje obcí**
- **Marketingové řízení obcí**
- **Finanční řízení obcí**
- **Projektové řízení obcí**
- **Legislativa ČR a EU v podmínkách obce**
- **Sociální komunikace a týmová spolupráce**
- **Rozvoj lidských zdrojů a trh práce**
- **Rozvojové partnerství v obci a regionu**
- **Informační a komunikační technologie**

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Strategické plánování rozvoje obcí

Autor

PhDr. Alena Bauerová

Zaměření a cíle

Cílem vzdělávacího programu je poukázat na globalitu současného prostředí, složitost problémů, rychlý vývoj poznání vzájemných vývojových souvislostí, stírání bariér mezi obory, stále vyšší požadavky na kvalitu života, rizika vyplývající z poškozeného životního prostředí, sociální problémy a další faktory, které kladou stále větší nároky na řídicí funkce, zvláště v oblasti veřejné správy. V tomto kontextu zdůraznit základní manažerské nástroje jako strategický plán rozvoje obce, území a jejich tvorbu spolu s následnými akčními plány a systémem ukazatelů naplňování cílů jimi stanovených. Upozornit na význam a důležitost strategického plánování, které podtrhuje charakter činností, kterými se veřejná správa zabývá – jsou to mnohdy aktivity s dlouhodobými dopady na stav společnosti, životního prostředí i ekonomického zajištění obce, města, regionu.

Cílem je rovněž přiblížit problematiku moderního strategického plánování ve veřejné správě, které je dáno charakterem řízené jednotky, kterou je obec nebo město vč. příslušného území či regionu, jejím postavení v celkové struktuře veřejné správy, je ovlivněno řadou faktorů, které představují místní specifika, vč. historického vývoje, místní kultury, přírodních zdrojů vč. energií, kapacity lidských zdrojů, vztahů s dalšími obcemi, regiony ad.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Strategické plánování rozvoje obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Nástroje řízení ve veřejném sektoru • Manažerské funkce • Rozvojová koncepce a územní plánování • Udržitelný rozvoj obce a regionu
1. Nástroje řízení ve veřejném sektoru	<ul style="list-style-type: none"> • Strategické plánování ve veřejné správě, charakteristiky moderního strategického plánování rozvoje obce • Strategický plán v souladu s principy udržitelného rozvoje • Metodika zpracování strategického plánu
2. Manažerské funkce	<ul style="list-style-type: none"> • Základy managementu • Rozdělení řídicích činností • Rozhodovací proces • Plánování a implementace plánů • Kontrola a kontrolní mechanismy
3. Rozvojová koncepce a územní plánování	<ul style="list-style-type: none"> • Příklad rozvojové koncepce Středočeského kraje • Strategická vize rozvoje kraje • Stanovení strategických cílů
4. Udržitelný rozvoj obce a regionu	<ul style="list-style-type: none"> • Koncepce udržitelného rozvoje • Základní principy udržitelného rozvoje • Udržitelný rozvoj v právních normách a dokumentech • Místní Agenda 21 a role místní správy • Principy udržitelného rozvoje na místní úrovni v oblasti ekonomické, ochrany životního prostředí, sociální

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 92/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Marketingové řízení obcí

Autor

PhDr. Ladislav Čepička

**Zaměření
a cíle**

Cílem vzdělávacího programu je seznámit cílovou skupinu s hlavními principy marketingu obecně, specificky s principy marketingu v obcích, se současnými teoretickými poznatky, zdroji informací a praktickými dovednostními doporučeními ověřenými praxí, využitelnými v profesní činnosti členů cílové skupiny. V podmínkách Evropské unie, projektových aktivit obcí a nutnosti ekonomicky řídit obec jako podmínky její prosperity si klade za cíl přispět k myšlení a jednání účastníků vzdělávacího programu ve smyslu uplatňování moderních marketingových přístupů a metod v praxi řízení obcí.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Marketingové řízení obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Marketingový proces v řízení obcí • Analýza marketingového prostředí, trhů organizací • Projektování marketingových strategií rozvoje obcí • Druhy marketingu, možnosti realizace v obcích
1. Marketingový proces	<ul style="list-style-type: none"> • Situační analýza, SWOT analýza, analýza portfolia, model BCG - možnost využití v řízení obcí • Marketingové cíle a strategie • Marketingový mix, marketingové nástroje
2. Analýza marketingového prostředí, trhů organizací	<ul style="list-style-type: none"> • Analýza mikroprostředí, makroprostředí, spotřebního trhu a spotřebního chování, postavení obcí v tomto procesu • Analýza trhů organizací <ul style="list-style-type: none"> - analýza průmyslového trhu - analýza obchodního trhu - analýza státního trhu - poznávání konkurence jako nezbytná marketingová aktivita • Výzkum a výběr cílových trhů
3. Projektování marketingových strategií	<ul style="list-style-type: none"> • Rozhodující činitelé spotřební přidané hodnoty • Identifikace potenciálních konkurenčních výhod • Odlišení produktu, služeb, image • Strategie umisťování výrobků a služeb na trhu • Vývoj a zavádění nových produktů, vývoj marketingové strategie pro úspěšný rozvoj obcí
4. Druhy marketingu	<ul style="list-style-type: none"> • Marketing na internetu - služby internetu v marketingu, možnosti využití cíle marketingové komunikace na internetu • Politický marketing - průzkum voličů, základní postoje voličů, politická komunikace, realizace a strategie • Marketing služeb - tržní nabídka služeb, specifické charakteristiky služeb, vlastní poskytování služby

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 93/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Finanční řízení obcí

Autor

Ing. Jana Veberová

**Zaměření
a cíle**

Cílem vzdělávacího programu je seznámit s problematikou finančního řízení obcí jak v rovině teoretické, tak na praktických příkladech postupem od legislativního rámce finančního řízení obcí, přes související obecnější téma rozpočtové politiky státu, problematiku krajských rozpočtů až k investičním plánům a rozpočtům obcí s důrazem na způsoby a možnosti přímého vlivu na příjmovou stránku rozpočtu obcí, výdaje rozpočtu, příklady a nácvik sestavení rozpočtu.

Vzdělávací program si klade za cíl rovněž informovat o zdrojích financování na úrovni národní i EU, s konkrétními údaji o těchto zdrojích ve vztahu k možnostem jejich využití samotnými obcemi. Cílem vzdělávacího programu je zvládnutí teoretického základu tématu potřebného k osvojení dovedností praktického charakteru, využitelných při profesní činnosti ve veřejné správě v oblasti plánování a finančního řízení obcí.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Finanční řízení obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Legislativní rámec hospodaření obcí • Zdroje financování obcí • Postup sestavení rozpočtu malé obce • Rizika finančního řízení obcí • Zveřejňování rozpočtu – kontrola hospodaření obce
1. Legislativní rámec hospodaření obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Zákon č.128/2000 Sb., o obcích, vymezení pojmu obec • Povinnosti obce vyplývající ze zákona – sestavení rozpočtu, závěrečná zpráva o hospodaření obce • Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů • Zákon o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a státním fondům
2. Zdroje financování obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Daňové příjmy obcí • Kapitálové příjmy obcí • Dotační příjmy obcí – strukturální fondy EU, operační programy, další fondy • Příjmy z prodeje majetku • Bankovní úvěry
3. Postup sestavení rozpočtu malé obce	<ul style="list-style-type: none"> • Příjmová část rozpočtu • Výdajová část rozpočtu • Příklad sestavení rozpočtu malé obce/ příjmová, výdajová stránka • Jak postupovat při rozhodování o budoucích investicích a formě jejich financování • Příklad investičního plánu obce
4. Rizika finančního řízení obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Rozpočtové rezervy • Uplatňování principu prevence • Předcházení rizikům, eliminování rizik, rozdělení rizik • Kontrolní nástroje • Krizové řízení obcí
5. Zveřejňování rozpočtu – kontrola hospodaření obce	<ul style="list-style-type: none"> • Zákonná povinnost obcí zveřejnit návrh rozpočtu • Práva občana ve vztahu k rozpočtu obce • Závěrečný účet obce, přezkoumání hospodaření obce • Kontrola hospodaření obce, úloha finančního výboru

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 94/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Projektové řízení obcí

Autor

Mgr. Marek Kupsa

Zaměření a cíle

Cílem vzdělávacího programu je vybavit účastníky aktuálními informacemi potřebnými k tématu Projektové řízení, praktickými kompetencemi nezbytnými pro zvládnutí aktivity projektového řízení především v plánovacím období 2007 – 2013. Vzdělávací program seznamuje s procedurou projektového řízení včetně užívaných nástrojů, s fázemi projektového cyklu i s konkrétními náměty a možnostmi čerpání finančních prostředků ze Strukturálních fondů EU. S ohledem na specifikaci cílové skupiny je blíže zaměřen na Regionální operační program pro region Střední Čechy, který je pro obce velkou příležitostí k získání prostředků pro rozvoj obcí, mikroregionů i celých regionů.

Vzdělávací program je koncipován tak, aby zpřístupnil účastníkům problematiku v obecné rovině, tj. vede k osvojení obecných základů a pojmů k jednotlivým nástrojům projektového řízení, dále na konkrétních příkladech „dobré praxe“, na ukázkách formulací projektových záměrů i realizaci konkrétních projektů v obcích kraje motivuje účastníky k uplatnění zvládnutých teoretických poznatků v praxi řízení obcí.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Projektové řízení obcí	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt jako metoda rozvoje obce • Podpora realizace projektu ze strukturálních fondů EU • Možnosti financování projektů ze Strukturálních fondů EU pro období 2007 - 2013
1. Projekt jako metoda rozvoje obce	<ul style="list-style-type: none"> • Charakteristika pojmu „projekt“ • Nástroje projektového řízení, jejich charakteristika • Fáze projektového cyklu • Prováděcí fáze projektu – realizace a ukončení projektu
2. Podpora realizace projektu ze Strukturálních fondů EU	<ul style="list-style-type: none"> • Jak napsat kvalitní projekt aneb jak na dotace z EU • Projektový záměr, příprava projektu a žádosti o dotaci, náležitosti dobrého projektu, realizace a ukončení projektu • Příklady dobré praxe (úspěšné projekty ve Středočeském kraji) • Doporučení pro psaní projektu
3. Možnosti financování projektů ze Strukturálních fondů	<ul style="list-style-type: none"> • Přehled Operačních programů pro období 2007-13 • Ukázka: Regionální operační program pro region Střední Čechy; <ul style="list-style-type: none"> - prioritní osy - oblasti podpory - podporované aktivity - příjemci podpory

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 95/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Legislativa ČR a EU v podmínkách obce

Autor

Prof. Ing. Jaromír Veber, CSc.

Zaměření a cíle

Vzdělávací program si klade za cíl shrnout legislativní rámec závazný pro činnost obcí v ČR a v podmínkách EU, vybrat z něj stěžejní právní předpisy platné pro výkon veřejné správy v podmínkách obcí Středočeského kraje a v této podobě s ním seznámit účastníky vzdělávání. Vzdělávací program si neklade za cíl vyčerpávajícím způsobem uchopit dané téma, což není ani vzhledem k šíři dané problematiky možné. Cílem tohoto vzdělávacího programu je s ohledem na jeho e-learningovou formu provázání obsahu samotného programu s internetovými odkazy na znění právních předpisů, ujasnění působnosti příslušných legislativních norem, zákonů a vyhlášek, platných pro činnost obcí.

Teoretickou část vhodně doplňují příklady z praxe, které jsou ve vzdělávacím programu prostředkem ke zdokonalení dovednosti účastníků aplikovat teoretické poznatky do konkrétní praxe života obcí a cenným zdrojem zkušeností využitelných v jejich profesní činnosti v rámci veřejné správy.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Legislativa ČR a EU v podmínkách obce	<ul style="list-style-type: none"> • Legislativa obcí v ČR • Legislativa EU rozhodná pro obce a veřejný sektor
1. Legislativa obcí v ČR	<ul style="list-style-type: none"> • Právní postavení obcí v ČR • Zákony vztahující se k pravomocem obcí z pohledu veřejné správy • Zákony umožňující obci pečovat o své prostředí, památky a přírodu • Zákony o odpadech, vodách, vodovodech a kanalizacích • Úloha obcí při krizových situacích • Další zákony týkající se obcí • Obecné zákony z pohledu provozu obecního úřadu
2. Legislativa EU rozhodná pro obce a veřejný sektor	<ul style="list-style-type: none"> • Právo komunitární a unijní - komunitární právo; nařízení, směrnice, rozhodnutí, doporučení a stanoviska • Obce a evropská nařízení, úprava v České republice • Ukázka: Vyhlášky a nařízení Středočeského kraje

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 96/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Sociální komunikace a týmová spolupráce

Autor

PhDr. Alena Bauerová

Zaměření a cíle

Vzdělávací program si klade za cíl uvědomění si skutečnosti, že sociální komunikace je jedním z nejdůležitějších nástrojů fungování společnosti. Seznamuje s teoretickými východisky, je nezbytnou teoretickou přípravou, zdrojem informací na jedné straně, na straně druhé vede k osvojení komunikačních dovedností, zdokonalení se ve schopnostech jednat s lidmi, řešit konflikty, pracovat v týmu a vést, což jsou nezbytné předpoklady pro úspěšnou činnost členů cílové skupiny. Předkládá doporučení pro efektivní komunikaci, náměty ke zlepšení interpersonální komunikace, vyjednávání a týmové spolupráce.

Vzdělávací program předpokládá hlubší sebereflexi účastníků nad vlastními způsoby komunikace a osobnostním založením, možnostmi jejich korekce v praxi ku prospěchu vlastnímu, ale především ve společném zájmu týmu a celé obce.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Sociální komunikace a týmová spolupráce	<ul style="list-style-type: none"> • Zásady efektivní komunikace; zpětná vazba, interakce • Psychologie jednání, vztah k osobnostní typologii, druhy intervencí • Týmová spolupráce jako prostředek tvorby, fungování a efektivity partnerství
1. Zásady efektivní komunikace, zpětná vazba, interakce	<ul style="list-style-type: none"> • Komunikace mezi lidmi; komunikační modely, proces sdělení, zpětná vazba • Cíle komunikace a analýza protistrany • Zásady efektivní komunikace/co brání dobré komunikaci • Doporučení pro úspěšnou komunikaci
2. Psychologie jednání, vztah k osobnostní typologii, druhy intervencí	<ul style="list-style-type: none"> • Základní typy jednání; pasivní, asertivní, agresivní • Asertivita • Komunikační styly • Jednání a jeho výsledky • Doporučení pro úspěšné jednání • Řešení konfliktů
3. Týmová spolupráce jako prostředek tvorby, fungování a efektivity partnerství	<ul style="list-style-type: none"> • Týmová práce • Styly řízení • Vedení týmu, týmové role a dovednosti • Předpoklady úspěšné týmové práce • Doporučení pro manažery týmů

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 97/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul	Rozvoj lidských zdrojů a trh práce
Autor	Doc. Ing. Otakar Němec, CSc. Ing. Martin Šikýř
Zaměření a cíle	<p>Cílem vzdělávacího programu je vymezit pojem „lidské zdroje“ a význam lidských zdrojů pro dosažení dlouhodobého a udržitelného hospodářského růstu a zaměstnanosti členských zemí, regionů, měst a obcí Evropské unie. Dále seznámit s politikou hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie 2007 - 2013, s jejími cíli a možnostmi jejich dosažení prostřednictvím strukturálních fondů a Fondu soudržnosti Evropské unie. Seznámit s cíli a obsahem klíčových evropských a národních dokumentů, vztahujících se k hospodářské a sociální politice. Seznámit s problematikou trhu práce a vymezit priority ČR v oblasti zaměstnanosti a přiblížit konkrétní opatření v oblasti vytváření pružného trhu práce, snižování nezaměstnanosti a podpory rozvoje lidských zdrojů.</p> <p>Vzdělávací program seznamuje také s aktuálním vývojem rozvoje lidských zdrojů v ČR a se systémem formování pracovních schopností člověka, rozvoje pracovníků v organizaci a s metodami vzdělávání.</p>

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Rozvoj lidských zdrojů a trh práce	<ul style="list-style-type: none"> • Lidské zdroje a evropská společnost znalostí • Trh práce v ČR • Rozvoj lidských zdrojů • Systém formování pracovních schopností člověka
1. Lidské zdroje a evropská společnost znalostí	<ul style="list-style-type: none"> • Lisabonská strategie • Národní lisabonský program 2005-2008 • Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU 2007-2013 • Fondy Evropské unie • Čerpání finančních prostředků z fondů Evropské unie • Strategické obecné zásady Společenství 2007-2013 • Národní rozvojový plán ČR 2007-2013 • Národní strategický referenční rámec ČR 2007-2013 • Operační programy ČR 2007-2013
2. Trh práce v ČR	<ul style="list-style-type: none"> • Nabídka práce (zaměstnanci) • Poptávka po práci (zaměstnavatelé) • Problematika nezaměstnanosti v ČR • Státní politika zaměstnanosti • Úřady práce, jejich funkce a služby občanům • Problematika investičních pobídek, podpora malého a středního podnikání • Aktivní politika zaměstnanosti v ČR
3. Rozvoj lidských zdrojů	<ul style="list-style-type: none"> • Strategie rozvoje lidských zdrojů pro Českou republiku; celoživotní učení, společnost založená na informacích a znalostech, zaměstnatelnost a zaměstnanost, rozvoj lidských zdrojů • Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost 2007-2013; prioritní osy: Adaptabilita, Aktivní politiky trhu práce, Sociální integrace a rovné příležitosti, Veřejná správa a veřejné služby, Mezinárodní spolupráce
4. Systém formování pracovních schopností člověka	<ul style="list-style-type: none"> • Všeobecné vzdělávání, odborné vzdělávání, rozvoj zabezpečovaný institucionálně • Vzdělávací systém ČR • Vzdělávání a rozvoj pracovníků v organizaci, proces vzdělávání a rozvoje pracovníků; metody vzdělávání a rozvoje pracovníků, přehled a charakteristika • E-learning jako moderní metoda vzdělávání

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 98/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Rozvojové partnerství v obci a regionu

Autor

PhDr. Alena Bauerová

Zaměření a cíle

Cílem vzdělávacího programu je seznámit s hlavními principy, předpoklady a metodami dosažení a fungování efektivního partnerství. Seznamuje s klíčovým pojmem partnerství z pohledu EU; partnerství je od 90. let klíčovým znakem programů EU a jedna ze základních podmínek realizace projektů, které čerpají podporu z fondů EU. Upozorňuje na skutečnost, že partnerství hledá nové formy spolupráce, je založeno na spolufinancování projektů, konzultacích s občany a dialogu s partnery – podnikateli, nestátními neziskovými organizacemi. Vzdělávací program si klade za cíl rovněž upozornit na skutečnosti, že na základě partnerství jsou konkrétně rozdělovány prostředky v projektech (např. dané složení a způsob rozhodování Místních akčních skupin MAS), na základě partnerství se odehrává spolupráce s nevládními organizacemi či soukromým sektorem při poskytování veřejných služeb, princip partnerství je možné aplikovat i pro zlepšení součinnosti mezi různými úrovněmi veřejné správy.

Vedle teoretického základu si program klade za cíl pochopení metodiky tvorby partnerství, které je možné využít při zapojování veřejnosti do spolurozhodování v obci. Toto je ve vzdělávacím programu s cílem osvojení praktických dovedností doloženo konkrétními pozitivními zkušenostmi i upozorněním na rizika při budování partnerství na místní i regionální úrovni.

Témata	Stručná c charakteristika obsahu tématu
Rozvojové partnerství v obci a regionu	<ul style="list-style-type: none"> • Partnerství – vyšší stupeň spolupráce • Partnerství Public Private Partnership - PPP • Partnerství lokální a sektorové
1. Partnerství – vyšší stupeň spolupráce	<ul style="list-style-type: none"> • Pojem partnerství • Partnerství na úrovni EU • Charakteristické znaky partnerství, druhy partnerství, role partnerů • Projektová partnerství, specifika
2. Partnerství Public Private Partnership – PPP	<ul style="list-style-type: none"> • Charakteristické prvky PPP • Přínosy partnerství veřejného a soukromého sektoru • PPP v legislativě ČR
3. Partnerství lokální a sektorové	<ul style="list-style-type: none"> • Zapojování veřejnosti, efekty a rizika • Proces zapojování veřejnosti a vytváření partnerství, nutnost komunikační strategie • Úloha „stakeholderů“ • Podmínky zapojení veřejnosti a partnerů • K silným a slabým stránkám jednotlivých sektorů ve vztahu k partnerství

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 99/2008.

„Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“

Modul

Informační a komunikační technologie

Autor

Ing. Hana Šrámková, Ph.D.

Zaměření a cíle

Cíl vzdělávacího programu je popsat vývoj informačních a komunikačních technologií a další předpokládaný vývoj v této oblasti a objasnit rozdíly mezi daty, informacemi a znalostmi, zdůraznit význam kvality informací pro rozhodování a řízení procesů v obcích. Popsat základní požadavky na kvalifikaci aktivních uživatelů a nastítnit možnosti outsourcingu v oblasti IKT, zdůraznit důležitost vhodného umístění jednotlivých částí počítačové sítě obecního úřadu. Cílem programu je také seznámit se informacemi týkajícími se informační bezpečnosti a upozornění na nejvýznamnější hrozby, připomenutí nejzávažnějších zdravotních rizik spojených s využíváním informačních a komunikačních technologií spolu s prostředky, jak s těmito riziky bojovat. Cílem je rovněž pochopení významu elektronické komunikace v praxi manažera, seznámení se s nástroji internetové diskuse a chatu, pochopení významu elektronické pošty v praxi manažera, seznámení s možnostmi využití různých nástrojů pro správu poštovní zprávy aj.

Vzdělávací program představuje základní způsoby, jakými je možné prezentovat obecní úřad, jeho aktivity a obec samotnou, softwarové prostředky, které jsou využitelné pro účely prezentací, včetně informací týkajících se prezentace na webu. Seznamuje se základními standardy využívanými v multimédiích a vymezuje rozdíly mezi nimi z hlediska praktické a efektivní využitelnosti v podmínkách obce.

Témata	Stručná charakteristika obsahu tématu
Informační a komunikační technologie	<ul style="list-style-type: none"> • Plán IKT obce • Internetová komunikace • Tvorba prezentací
1. Plán IKT obce	<ul style="list-style-type: none"> • IKT ve státní správě a samosprávě • Význam informací v rozhodovacích a řídicích procesech • Požadavky na kvalifikaci aktivních uživatelů • „outsourcing“ • Přístupnost IKT a informační bezpečnost, hrozby včetně zdravotních rizik
2. Internetová komunikace	<ul style="list-style-type: none"> • Asynchronní a synchronní formy komunikace • Internetová diskuse, chat • Nástroje elektronické pošty • Elektronický dopis
3. Tvorba prezentací	<ul style="list-style-type: none"> • Prezentační nástroje, prezentační grafika • Microsoft PowerPoint, Macromedia Flash MX 2004, OpenOffice.org 1.0.1. Impress • Multimédia; charakteristika, standardy

Vzdělávací program akreditovaný Ministerstvem vnitra České republiky pod č. AK/PV - 100/2008.

O STUDIU ...

E-learning je moderní forma distančního vzdělávání umožňující studium dle časových možností jedince. Je stále více využíván především při profesním vzdělávání. Vzdělávací program „Strategické plánování a řízení obcí = cesta k úspěšnému rozvoji místa a regionu“ vychází vstříc touto formou studia všem zájemcům z řad úředníků státní správy a představitelů samosprávy.

Distanční forma vzdělávání tak umožňuje individuální volbu organizace studia při standardním technickém zázemí. Vedle toho jsou však její nedílnou součástí konzultace s autory jednotlivých vzdělávacích modulů formou on-line. Účastník studia má tak možnost aktuálně klást dotazy autorovi-tutorovi, který je v danou dobu u svého PC připraven je zodpovídat, konzultovat s ním problematiku obsahu a metod vzdělávacího modulu.

Součástí studia je rovněž ověření úspěšného absolvování vzdělávacího modulu formou závěrečného testu.

Vzdělávací systém umožňuje studujícím mj.:

- zobrazování, příjem a výběr modulů, registraci do skupin a do programů samostudia;
- spouštění a dokončování modulů a prohlížení jimi dosažených výsledků (včetně absolvovaných kurzů);
- psát si vlastní poznámky v rámci studia a poskytnout tyto poznámky dalším kolegům;
- sledovat stav svého studia, plnění úkolů a plnit testy;
- využívat v rámci modulu komunikačních prostředků pro komunikaci s ostatními studenty, tutory a administrátorem systému (včetně privátní komunikace v diskuzi);
- získávat obecné informace ze systému;
- využívat nabídky systému Často kladených otázek a nápovědy systému;
- aktualizovat svá osobní data zavedená v systému, včetně hesla.

NOVÝ INFORMAČNÍ A VZDĚLÁVACÍ PORTÁL STŘEDOČESKÉHO VENKOVA

www.e-svet.cz

- e-learning, registrace ke studiu
- příklady dobré praxe
- výměna názorů a zkušeností
- užitečné informace
- kontakty a odkazy
- náměty a inspirace



Středočeský kraj





**Škola s certifikovaným
systémem řízení jakosti
ISO 9001 : 2001 pro oblast:
Střední všeobecné vzdělávání
a další vzdělávání**



EKO GYMNÁZIUM PODĚBRADY

fakultní škola Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy v Praze

CENTRUM EKOLOGICKÉ VÝCHOVY A VZDĚLÁVÁNÍ (CEVV)

Akreditované vzdělávací zařízení MŠMT ČR a MV ČR, součást systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a veřejné správy v oblasti environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty.

PROFESNÍ VZDĚLÁVÁNÍ PRO UDRŽITELNÝ ROZVOJ

Semináře a kurzy:

- v rámci DVPP pro ředitele škol, školní koordinátory EVVO, učitele, pedagogy volného času;
- v rámci průběžného vzdělávání pro veřejnou správu: Environmentální problematika pro veřejnou správu, Udržitelný rozvoj a Agenda 21;
- pro podnikatelskou sféru: Environmentální problematika pro malé a střední firmy, pro mikrofirmy a živnostníky.

E-learning:

- Ekogramotnost učitelů ZŠ a SŠ, EVVO a vedení škol, Udržitelný rozvoj a místní Agenda 21, Environmentální problematika pro podnikatele, Environmentální problematika pro správu.



Centrum ekologické výchovy a vzdělávání – Váš spolehlivý partner v profesním vzdělávání.



Středočeský kraj



Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky.

Realizátor projektu

EKO Gymnázium Poděbrady

škola s certifikovaným systémem řízení jakosti
ISO 9001:2001 pro oblast středního a dalšího vzdělávání
Na Hrázi 64/III
290 01 Poděbrady
IČO 62994638
Telefon, fax: +420 325 615 014
www.ekopodebrady.cz
e-mail: eko@ekopodebrady.cz

Partner projektu

Regionální škola rozvoje venkova

Na Hrázi 64/III
290 01 Poděbrady
IČO 71248081
Telefon: +420 325 611 588
e-mail: resrov@ekopodebrady.cz

Více informací na www.e-svet.cz